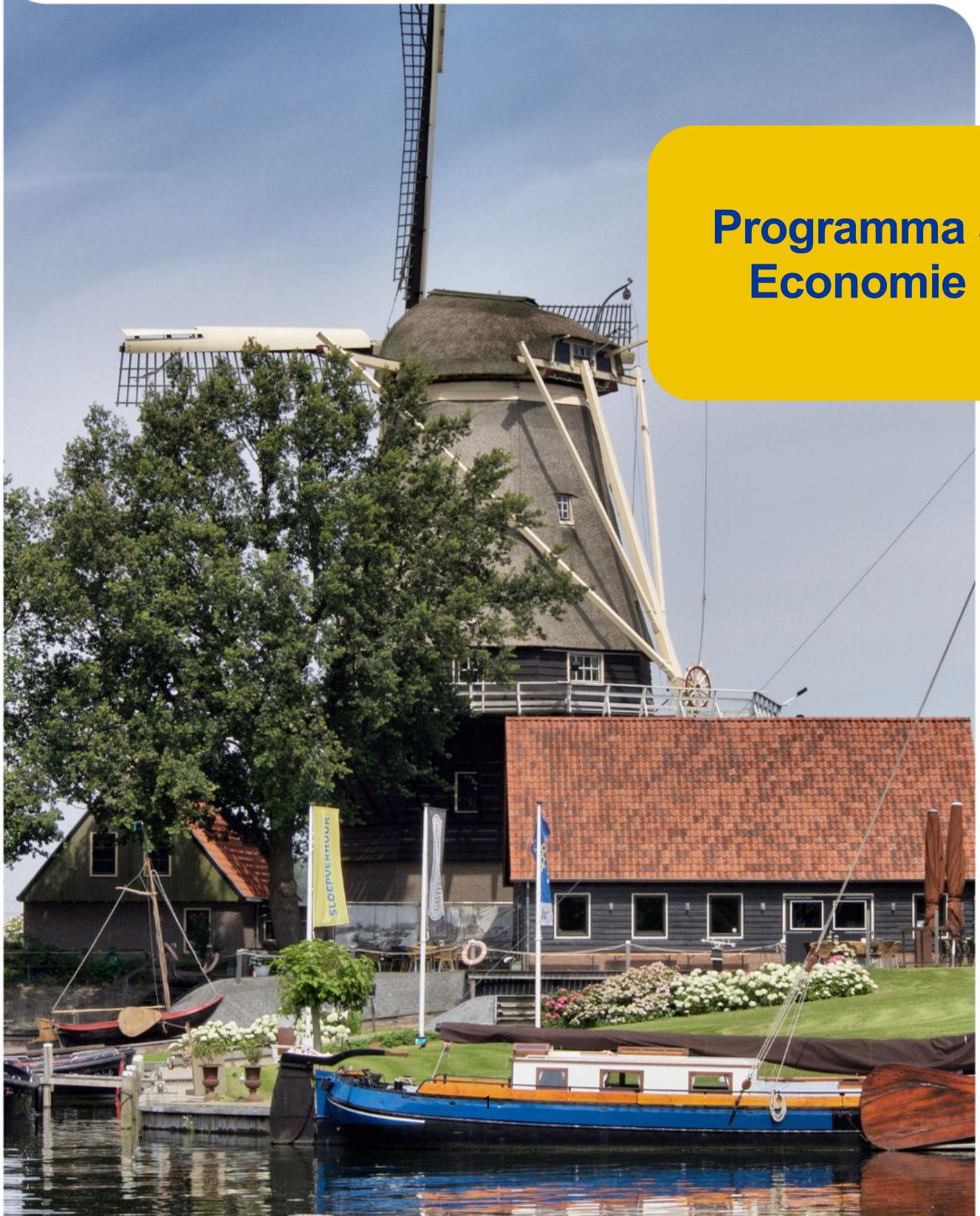




gemeente harderwijk

Programma 3 Economie



Algemeen Programma 3

Wij werken aan een samenleving waarin mensen en organisaties gestimuleerd worden en de ruimte krijgen om te ondernemen. Onder de noemer 'ondernemend' vallen alle beleidsterreinen die tot doel hebben de totale economische activiteit in stad en regio te vergroten. Hoewel deze beleidsterreinen elk een eigen dynamiek kennen, hebben ze een gezamenlijk doel: het versterken van de economische kracht van gemeente Harderwijk, haar ondernemers en haar inwoners. De economische kracht van de gemeente Harderwijk uit zich in de mate waarin ondernemers en bedrijven in staat worden gesteld te ondernemen en zich te ontwikkelen, en de mate waarin de inwoners in staat zijn passend werk te vinden. Economie heeft een belangrijke rol in het leefbaar en levendig houden van Harderwijk en Hierden.

Wij geven ruimte om te ondernemen en werken aan het versterken van de economie in de gemeente Harderwijk door het verbeteren van de voorwaarden voor economische ontwikkeling. We hebben oog voor onze ondernemers. Wij blijven werken aan het verbeteren van ons vestigingsklimaat, zorgen voor goede dienstverlening, creëren verbinding tussen ondernemers onderling en met andere partners in de gemeente en geven concrete invulling aan gastheerschap en stadspromotie. Daarbij vinden we het belangrijk om gemeente Harderwijk aantrekkelijk te houden als plek om te werken, wonen, recreëren en te bezoeken. Bezoekers en recreanten dragen bij aan de lokale economie door hun bestedingen in winkels, horeca en voorzieningen. Dit ondersteunt op zijn beurt het behoud van culturele, maatschappelijke en sportieve functies in onze gemeente. Vanwege de economische verwevenheid in de regio zoekt gemeente Harderwijk bij het versterken van de economische kracht, afhankelijk van het thema, de samenwerking met onder andere de regiogemeenten, Hanzesteden en de samenwerking op de Veluwe (Veluwe op 1).

Het verbeteren van de voorwaarden voor economische ontwikkeling

- Het stimuleren van de circulaire (duurzame) economische ontwikkeling op werklocaties, in de binnenstad en de wijkwinkelcentra.
- Uitvoering geven aan de economische onderdelen in de omgevingsprogramma's en het regionaal programma bedrijventerreinen (RPW)
- Uitvoeren winkeltijdenverordening (Verordening fysieke leefomgeving)
- Uitvoeren en actualiseren marktverordening (Verordening fysieke leefomgeving)
- Werken aan een toekomstbestendige binnenstad door uitvoering te geven aan de Binnenstadvisie 2031 inclusief bijbehorend uitvoeringsprogramma
- Ondersteunen van de samenwerking tussen de winkel- en horecaondernemers, het culturele aanbod, de evenementenorganisaties, Heerlijk Harderwijk en gemeente met als resultaat een professionele samenwerking in de binnenstad.

Economische promotie van Harderwijk en Hierden en het gastheerschap in de gemeente door het continueren van de promotie en positionering van Harderwijk als een toeristische bestemming in binnen- en buitenland.

- De merkidentiteit van de gemeente Harderwijk via Heerlijk Harderwijk blijven versterken om meer aandacht van ondernemers en investeerders te trekken, en de economische activiteit in de gemeente te vergroten.
- Samen met de evenementenorganisatoren de gemeente Harderwijk evenementen verduurzamen, faciliteren en professionaliseren.
- Het versterken van het thema Hanze in gemeente Harderwijk door de samenwerking met de Hanzesteden en de activiteiten die ontstaan zijn in het Hanzejaar te continueren
- De balans brengen in natuur en recreatie in het buitengebied van gemeente Harderwijk/op de Veluwe en in de binnenstad door spreiding en bezoekersmanagement.
- Voorbereidingen treffen voor het jubileumjaar 2031, waarin gemeente Harderwijk 800 jaar stadsrechten viert en gaststad is voor de internationale Hanzedagen. We stellen een plan op voor de organisatie van dit bijzondere jaar, waarin historie, verbinding en internationale profilering samenkomen. Dit biedt kansen om de stad (inter)nationaal op de kaart te zetten, economische en culturele waarde te creëren en inwoners actief te betrekken.

Werken aan het verbeteren van het vestigingsklimaat en aan toekomstbestendige bedrijventerreinen

- Uitvoeren van het Regionaal Programma Werklocaties
- Dienstverlening richting ondernemers door actief accountmanagement

- Uitgifte van bedrijfskavels
- Samenwerking met ondernemers om het vestigingsklimaat te verbeteren, o.a. op het gebied van energietransitie, netcongestie, biodiversiteit, betekenisvol ondernemen en circulaire economie.

Inhoud

Het programma omvat activiteiten die gericht zijn op behoud, ondersteuning, en uitbouw van het bestaande economisch potentieel. Hieronder vallen o.a. bedrijventerreinen, binnenstad, winkelcentra, toerisme, werkgelegenheid, warenmarkten, exploitatie van gemeentelijke eigendommen, maar ook evenementen.

Ontwikkelingen

Het gaat goed met de economie van de gemeente Harderwijk. De gemeente Harderwijk heeft een aantrekkelijk vestigingsklimaat, onder andere door de ligging. Het aantal bedrijven en het aantal arbeidsplaatsen in gemeente Harderwijk is ook het afgelopen jaar gegroeid en we hebben een grote werkzame beroepsbevolking.

Het vinden van personeel blijft een grote uitdaging. Er zijn zorgen over voldoende en geschikte ruimte om te ondernemen op de bedrijventerreinen. Er is meer vraag dan aanbod en er is nog maar een beperkt aantal nieuwe kavels uit te geven. Ondernemers kunnen in Harderwijk en Hierden in de toekomst moeilijker uitbreiden. Daarnaast gaat de circulaire economie ook meer ruimte vragen. Op de bedrijventerreinen speelt daarnaast het probleem van netcongestie. Het blijven versterken en faciliteren van de economie in de gemeente is daarom van belang. Belangrijke aandachtspunten zijn de werklocaties, de vrijetijdseconomie en de binnenstad. Gezamenlijk met ondernemers, regio, provincie en landelijke overheid, onderzoeken wij waar lokale en regionale maatregelen getroffen kunnen worden zodat wij een concrete bijdrage kunnen leveren aan de economie.

Verder richten we ons op het versterken van de toeristische infrastructuur, het bevorderen van spreiding van bezoekers, het stimuleren van meerdaags verblijf, en het ondersteunen van kwalitatieve, duurzame en lokaal verankerde evenementen. Hiermee leggen we een stevige basis voor een toekomstbestendige en gastvrije gemeente.

Verbonden partijen

n.v.t.

Beleidskaders

- Omgevingsvisie Harderwijk
- Visie op een andere Binnenstad
- Regionaal Programma Werklocaties
- Programma Bouw & Infrastructuur onderdelen Economie (2026) en Detailhandel (2026)

Taakvelden Programma 3

3.1 Economische ontwikkeling

Portefeuillehouder(s): J. van Egmond

Domein: Stad & Omgeving

Wat willen we bereiken?

Het stimuleren van gezamenlijke initiatieven

Dit taakveld is gericht op het creëren van een gunstig economisch klimaat voor de gemeente als geheel, door middel van strategische keuzes, samenwerking en door het stimuleren van projecten en initiatieven tussen overheid, bedrijfsleven en maatschappelijke organisaties.

Wat gaan we ervoor doen?

Samenwerken in de binnenstad

Versterken samenwerking in de binnenstad i.s.m. de Binnenstadondernemers Harderwijk (BOH) en invulling geven aan accountmanagement voor ondernemers in de binnenstad.

Regulier beleid

Wat willen we bereiken?

Steviger dienstverlening aan ondernemers

Versterken van de dienstverlening aan ondernemers

Wat gaan we ervoor doen?

Een verbindende rol spelen

De inzet van accountmanagement. Wij onderhouden contact met ondernemers, stimuleren de onderlinge samenwerking tussen ondernemers en tussen gemeente en ondernemers. Dit doen we samen met de diverse ondernemerscollectieven in Harderwijk en Hierden. Specifiek de Bedrijvenkring Harderwijk, Binnenstadondernemers Harderwijk (BIZ-BOH) en de vertegenwoordigers van de wijkwinkelcentra, en warenmarkt(en).

Regulier beleid

Wat willen we bereiken?

Stimuleren van innovatieve en duurzame ontwikkelingen

Stimuleren van innovatieve en duurzame ontwikkelingen

Wat gaan we ervoor doen?

Werken aan de ambities van de Veluwe agenda

De Veluwe Agenda 2030 is de basis voor de samenwerking op de Veluwe. Wij werken gezamenlijk aan de ambitie "Beleef de Beste Veluwe". Vanuit onze netwerksamenwerking in de VeluweAlliantie versterken we de Veluwe en bereiken we een betere balans tussen natuur en recreatie. De projecten waar we aan mee blijven werken zijn de uniforme Bebording, Belevingsgebieden, Routebureau, Marketing en de Regiodeal voor de Veluwe

Regulier beleid

Wat willen we bereiken?

Versterken economische bedrijvigheid

Ontwikkelen van beleid ter versterking van de (sociaal) economische bedrijvigheid.

Wat gaan we ervoor doen?

Uitvoeren binnenstadvisie

Uitvoering geven aan de Binnenstadvisie 2031 op basis van het uitvoeringsprogramma en jaarlijkse evaluatie.

Regulier beleid

Programmaonderdeel Economie

- Uitvoering geven aan Impact beweging Harderwijk
- Aanpassen uitgifteprotocol naar betekenisvol ondernemen
- Uitvoering geven aan Regionaal Programma Werklocaties
- Onderzoek naar economische potentie Lorentz Haven

Regulier beleid

Uitvoeren jaarplan binnenstadvisie

Uitvoering van het jaarplan Binnenstadvisie 2031 o.a. de gebiedsvisie Donkerstraat-Kloosterplein en leegstandsaanpak, versterken van de samenwerking en de vergroening in de binnenstad.

Regulier beleid

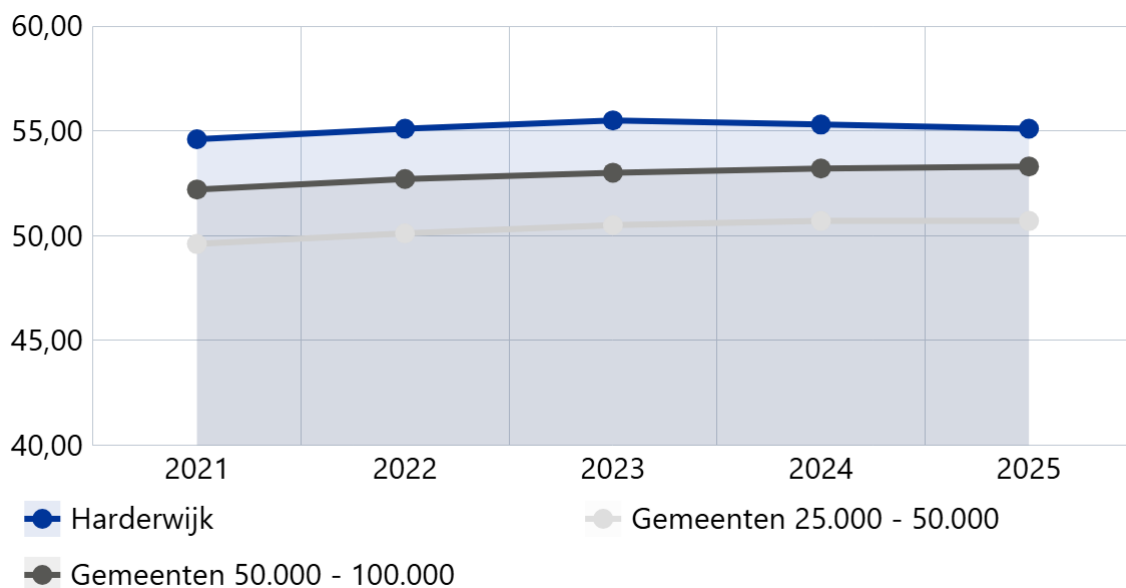
Wat willen we bereiken?

Versterken van regionale samenwerkingsverbanden

Versterken van lokale, regionale en nationale samenwerkingsverbanden en structuren.

Verplichte beleidsindicatoren 3.1 Economische ontwikkeling

Functiemenging: weerspiegelt verhouding tussen banen en woningen en varieert tussen 0 (alleen wonen) en 100 (alleen werken). Bij een waarde van 50 zijn er evenveel woningen als banen.



Bron: CBS BAG/LISA

De balans wonen - werken is al jaren stabiel. Gemeente Harderwijk heeft t.o.v. andere gemeenten meer banen.

3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur

Portefeuillehouder(s): M. Heldoorn

Domein: Stad & Omgeving

Wat willen we bereiken?

Bevorderen van de economische ontwikkeling van Harderwijk

Dit taakveld richt zich op het verbeteren van de fysieke randvoorwaarden voor economische bedrijvigheid in de gemeente. Door het tijdig beschikbaar hebben of krijgen van bouwrijpe grond op bedrijventerreinen willen we een bijdrage leveren aan de verdere economische ontwikkeling van gemeente Harderwijk en het creëren van voldoende werkgelegenheid. Het taakveld heeft betrekking op grondexploitaties bedrijventerreinen daar waar taakveld 8.2 betrekking heeft op grondexploitatie van niet-bedrijventerreinen (woningbouw).

Wat gaan we ervoor doen?

Zorg dragen voor de verwerving, het beheer en de levering van bouwrijpe grond

- Verwerving, productie en levering van bouwrijpe grond;
- Het opstellen en jaarlijks actualiseren van exploitatieopzetten;
- Aankopen, (tijdelijk) beheren, slopen, saneren, bouw- en woonrijp maken;
- Het uitgeven van bouwrijpe kavels voor bedrijfsvestiging;
- Het opstellen van verkoopovereenkomsten;
- Het onderzoeken van de financiële haalbaarheid van stedenbouwkundige plannen.

Regulier beleid

Ontwikkelen Lorentz III

- Woonrijp maken openbaar gebied in de directe omgeving van uitgegeven bedrijfskavels;
- Uitgifte bedrijfskavels. In 2027 worden naar verwachting 3 bedrijfskavels uitgegeven. Voor de uitgifte van de kavels wordt een vernieuwd uitgifteprotocol opgesteld en vastgesteld (planning 1e kwartaal 2027). In het vernieuwde protocol worden specifieke richtlijnen opgenomen die verder kijken dan alleen de directe grondopbrengsten. Voor kavels op Lorentz-Haven en Lorentz III vindt een selectie plaats via een puntensysteem op basis van vastgestelde criteria. Er wordt kritisch gekeken naar de economische en maatschappelijke meerwaarde van een bedrijf, waarbij thema's als de innovatieve of circulaire (maak)industrie (speerpuntsectoren), inclusief werkgeverschap en klimaatadaptie bepalend zijn.

Specifiek beleid

Ontwikkelen Lorentzhaven

Start uitgifte bedrijfskavels, planning vanaf 2028.

Specifiek beleid

[Uitgifte bedrijfskavels Tonsel en Sypel](#)

Uitgifte van de nog beschikbare bedrijfskavels binnen het bedrijventerrein Tonsel.

Specifiek beleid

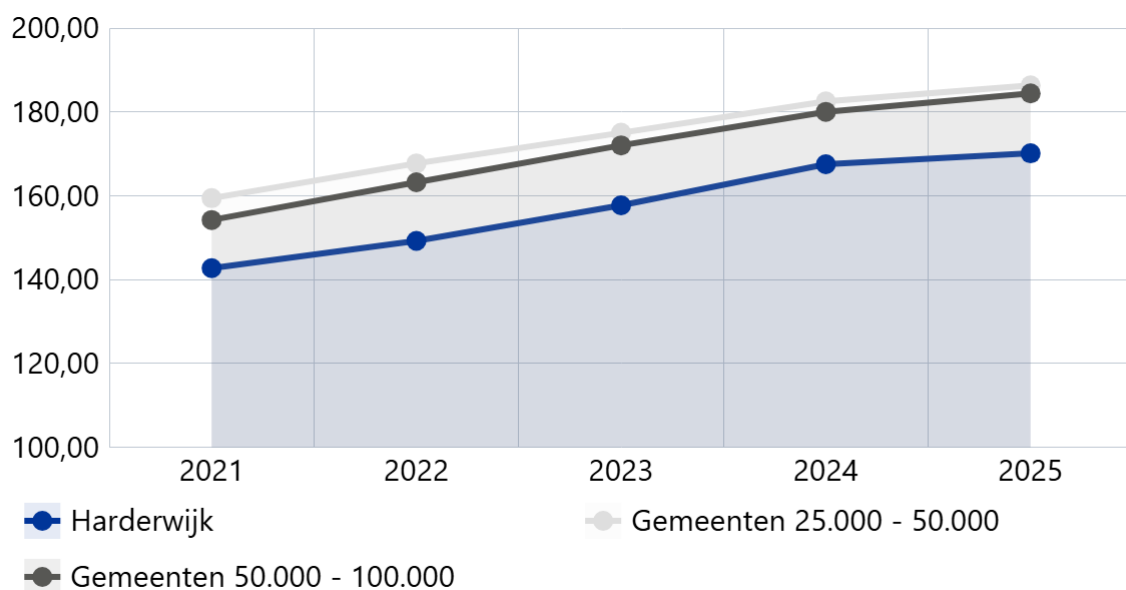
[Aanpakken netcongestie](#)

Specifieke aandacht heeft de netcongestie in het bijzonder voor grootverbruiksaansluitingen. Deze zijn schaars en vaak niet beschikbaar. Dit zet de verkoop van kavels onder druk. Op landelijk, provinciaal, regionaal én lokaal niveau is gemeente Harderwijk ambtelijk en bestuurlijk in gesprek en hebben wij een trekkersrol in het hoofd bieden van netcongestie. Er is onder andere een coördinator netcongestie aangesteld en wethouder Heldoorn vertegenwoordigt de EHPZ-regio in de Energy Board.

Regulier beleid

Vereiste beleidsindicatoren 3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur

Vestigingen van bedrijven per 1.000 inwoners van 15 t/m 64 jaar



Bron: LISA

Het aantal (vestigingen van) bedrijven stijgt. De zakelijke dienstverlening is de grootste sector met vestigingen in gemeente Harderwijk, gevolgd door detailhandel/autohandel en gezondheidszorg.

3.3 Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen

Portefeuillehouder(s): J. van Egmond

Domein: Stad & Omgeving

Wat willen we bereiken?

Ondersteunen van bedrijven en ondernemers

Dit taakveld betreft de ondersteuning en dienstverlening door de gemeente aan bedrijven en ondernemers. Het betreft o.a. het faciliteren bedrijfsinvesteringszones en initiatieven vanuit de markt. Deze dienstverlening vanuit de gemeente is geen wettelijke taak, maar draagt bij aan de ontwikkeling van de stad. Dit taakveld heeft een overlap met het volgende taakveld '3.4 Economische promotie', en met '3.1 Economische ontwikkeling'.

Wat gaan we ervoor doen?

Een verbindende rol spelen

Contact onderhouden met ondernemers en ondernemers onderling verbinden. Dit doen we samen met de diverse ondernemerscollectieven in Harderwijk en Hierden. Specifiek de Bedrijvenkring Harderwijk, Binnenstadsondernemers Harderwijk (BOH) en vertegenwoordigers van de wijkwinkelcentra, en warenmarkt(en).

Regulier beleid

Stimuleren en ondersteunen van de samenwerking in de binnenstad

Stimuleren en ondersteunen van de samenwerking in de binnenstad o.a. door uitvoering van de BIZ Verordening en uitvoeringsovereenkomst.

Het organiseren van structureel overleg met inhoudelijke thema's.

Deelnemen aan gezamenlijk projecten ter versterking van de binnenstad.

Specifiek beleid

Organiseren weekmarkt(en)

Stimuleren en ondersteunen van het behoud van de weekmarkt(en) in gemeente Harderwijk.

Regulier beleid

Een aanspreekpunt zijn

Inzet van accountmanagers bedrijven als centraal aanspreekpunt voor initiatieven en vragen van ondernemers + procesbegeleiding rondom de verkoop en uitgifte van bedrijfskavels.

Regulier beleid

Samenwerken met andere partijen

Samenwerking Meerinzicht en externe partijen onder andere t.b.v. het stimuleren arbeidsmarktparticipatie.

Uitvoering geven aan het Regionaal Programma Werklocaties in samenwerking met de EHPZ-gemeenten

Samenwerking met externe partners als Endura, Impact Harderwijk en Starterscollectief om ondernemers vooruit te helpen.

Regulier beleid

Organiseren van bijeenkomsten

- Organiseren bijeenkomst voor (nieuwe) ondernemers

- Organiseren bijeenkomsten voor ondernemers met als thema: impactvol ondernemen
- Organiseren van de Bedrijvenontmoetingsdag i.s.m. BKH

Specifiek beleid

3.4 Economische promotie

Portefeuillehouder(s): W. Mazier

Domein: Stad & Omgeving

Wat willen we bereiken?

Harderwijk op de kaart zetten

Activiteiten die gericht zijn op het 'op de kaart zetten' van de gemeente zijn geen wettelijke taak, maar dragen wel bij aan de (verdere) ontwikkeling van de stad. Het versterken van gemeente Harderwijk als toeristische bestemming is geen doel op zich, maar een middel om bredere maatschappelijke en economische doelen te realiseren, waaronder economische vitaliteit, leefbaarheid, brede welvaart, duurzaamheid en regionale samenwerking.

Wat gaan we ervoor doen?

Versterken van de aantrekkelijkheid van de gemeente Harderwijk voor toeristen en recreanten

- Versterken en positioneren van het toeristisch-recreatieve profiel van gemeente Harderwijk
- Uitbouwen van het thema Hanze
- Ondernemers betrekken bij marketingactiviteiten
- Versterken van de stadsmarketing/stichting Heerlijk Harderwijk en de VVV
- Continueren van de samenwerking met Hanzesteden Marketing en Visit Veluwe en versterken van het waterprofiel van gemeente Harderwijk door invulling te geven aan beleavingsgebied Veluwe Kust

Regulier beleid

Uitvoeren bestemmingsmanagement op de Veluwe

Door realisatie van fase 2 Ontvangstlocatie Veluwe in gemeente Harderwijk wordt optimaal uitvoering gegeven aan de doelstelling bestemmingsmanagement. Waar in Fase 1 is ingezet op een optimaal gastheerschap voor fietsers, MTB'ers en auto's, wordt in Fase 2 de focus gelegd op de wandelaars. Er komt een goede, herkenbare en iconische wandelverbinding in de vorm van een boomkronenpad, waardoor op een optimale manier de aansluiting op de routestructuur op de Veluwe wordt gerealiseerd. Even zo belangrijk is de versterking van de verbinding met de stad en de Veluwe kust. Aan de hand van diverse belevingsroutes, zoals Veluwe Kust en Veluws Verleden, is het doel om de bezoeker richting het water en de stad te brengen. Op deze manier gaat de ontvangstlocatie functioneren als een schakel tussen de Veluwe en de stad en het water.

In 2027 werken we door aan fase 2 Ontvangstlocatie in Harderwijk. Er is een nieuwe projectleider aangesteld die het ontwerp voor het boomkronenpad zal brengen richting een definitief ontwerp. Het versterken van de verbinding tussen de ontvangstlocatie en de binnenstad is een apart project dat in 2027 ook een uitwerking gaat vinden.

Specifiek beleid

[Professioneel beheren en onderhouden van de routenetwerken](#)

Beheer en onderhoud aantrekkelijke routenetwerken: we laten het beheer en onderhoud van de netwerken op een professionele manier door Routebureau Veluwe uitvoeren.

De revisie van het fietsknooppunten netwerk is gestart en zal in 2027 afgerond worden. Ook in 2027 blijven we werken aan aantrekkelijke routenetwerken.

Regulier beleid

[Opstellen nieuw beleid voor toerisme](#)

In het begin van 2027 stellen we het nieuwe toeristisch beleid vast als onderdeel van het programma Bouw en Infrastructuur. Hiermee maken we toekomstbestendige keuzes en bepalen we een duidelijke koers voor de toekomst. Met dit beleid positioneren we de gemeente Harderwijk stevig op de toeristische kaart, met een gezond evenwicht tussen leefbaarheid en levendigheid voor inwoners en bezoekers, faciliteren we initiatieven voor uitbreiding van de verblijfs capaciteit in de gemeente.

Nieuw beleid

[Opstellen nieuw beleid voor evenementen](#)

Het programmaonderdeel Evenementen is afgerond in 2027. We gaan aan de slag met de uitvoeringsagenda (maatregelentabel), zodra die is vastgesteld.

Nieuw beleid

[Versterken Hanze in Harderwijk](#)

Het versterken van het thema Hanze in gemeente Harderwijk door de samenwerking met de Hanzesteden en de activiteiten die ontstaan zijn in het Hanzejaar te continueren. Uitvoering geven aan het Perspectief Hanzesteden 2025-2030.

Regulier beleid

Wat willen we bereiken?

[Viering Harderwijk 800 jaar](#)

Het plan met randvoorwaarden en kaders is opgesteld en vastgesteld door de raad. Er is een bedrag van 60 000 euro beschikbaar gesteld om een kwartiermaker aan te stellen. In 2027 zetten we de volgende stappen in de voorbereiding op de viering in 2031. Onder leiding van de kwartiermaker wordt een participatietraject gestart om de betrokken partijen en inwoners bij de viering te betrekken. Daarnaast wordt een conceptprogramma opgesteld en wordt de organisatie voor 2031 verder vormgegeven. In de loop van 2027 worden de concept en vervolgens de uitgewerkte plannen, inclusief de bijbehorende begroting, ter besluitvorming aan de gemeenteraad aangeboden.

Wat gaan we ervoor doen?

[Proces opstarten](#)

Het proces rond de viering van 800 jaar Harderwijk betreft de volgende stappen: ambities en kaders bepalen, stakeholdersverkenning en participatie, verkenning thematiek, organisatievorm en governance bepalen, financiering en fondsenwerving, tijdspad bepalen.

Proces is opgestart en loopt door in 2027.

Nieuw beleid

Totaaloverzicht Programma 3

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Realisatie 2025	Begroting 2026	Primitieve begroting 2027	Primitieve begroting 2028	Primitieve begroting 2029	Primitieve begroting 2030
Baten						
TV31 TV31 Economische ontwikkeling	116	240	208	208	208	208
TV32 TV32 Fysieke bedrijfsinfrastructuur (GREX)	2.376	1.266	766	565	1.374	1.888
TV33 TV33 Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	50	45	46	46	46	46
TV34 TV34 Economische promotie	432	406	416	416	416	416
Totaal Baten	2.973	1.957	1.435	1.234	2.043	2.557
Lasten						
TV31 TV31 Economische ontwikkeling	-415	-711	-325	-325	-325	-325
TV32 TV32 Fysieke bedrijfsinfrastructuur (GREX)	-563	-1.266	-766	-565	-1.374	-1.888
TV33 TV33 Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	-351	-431	-396	-391	-390	-390
TV34 TV34 Economische promotie	-648	-857	-740	-676	-676	-675
Totaal Lasten	-1.977	-3.264	-2.226	-1.956	-2.764	-3.278
Onttrekkingen						
TV31 TV31 Economische ontwikkeling	196	784	0	0	0	0
TV34 TV34 Economische promotie	0	60	60	0	0	0
Totaal Onttrekkingen	196	844	60	0	0	0
Stortingen						
TV31 TV31 Economische ontwikkeling	-200	0	0	0	0	0
TV34 TV34 Economische promotie	0	-500	0	0	0	0
Totaal Stortingen	-200	-500	0	0	0	0
Gerealiseerd resultaat	992	-964	-731	-722	-721	-721

Financiële analyse begroting 2027 ten opzichte van begroting 2026

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Begroting 2026	Primitieve begroting 2027	Primitief 2027 - Totaal 2026
Baten	1.957	1.435	-522
Lasten	-3.264	-2.226	1.038
Onttrekkingen	844	60	-784
Stortingen	-500	0	500
Verschil	-964	-731	233

Het resultaat van programma 3 is als volgt te verklaren

Taakveld (Bedragen x 1.000)	Onderwerp	Bedrag afwijking	Verwijzing toelichting
	Onderhanden werken (regulier en budget neutraal)	52	1
	Doorberekende salariskosten	122	2
	Overige doorbelastingen	-13	3
	Incidentele budgetten 2026	75	4
	Diversen	-3	5
	Totaal	233	

Toelichting op de financiële analyse

1. Onderhanden werken	Bepaalde budgetten die in 2025 niet (volledig) zijn benut, zijn vanuit de Jaarrekening 2025 meegenomen naar de Begroting 2026. In de Begroting 2027 komen deze budgetten te vervallen en ontstaat een voordelig effect.
2. Doorberekende salariskosten	Jaarlijks wordt de verwachte urenbesteding per taakveld opgevraagd. De geraamde salariskosten worden op basis van deze urenbesteding doorberekend. Voor 2027 leidt dit ten opzichte van 2026 tot een voordelig effect.
3. Overige doorbelastingen	Naast salariskosten zijn er ook overige kostenposten die aan verschillende taakvelden worden doorberekend. Voor 2027 leidt dit ten opzichte van 2026 tot een klein nadelig effect.
4. Incidentele budgetten 2026	Dit betreft twee incidentele budgetten van in totaal € 75.000,- opgenomen in 2026. Aangezien dit incidenteel was zorgt dit voor een voordeel in de begroting 2027 ten opzichte van de begroting 2026.
5. Diversen	Diverse kleine budgetwijzigingen hebben geleid tot een klein nadelig effect.

